

Ref No.:

Date:

Att:

شماره: ۱۸۲۴-۹۶/ص/آ

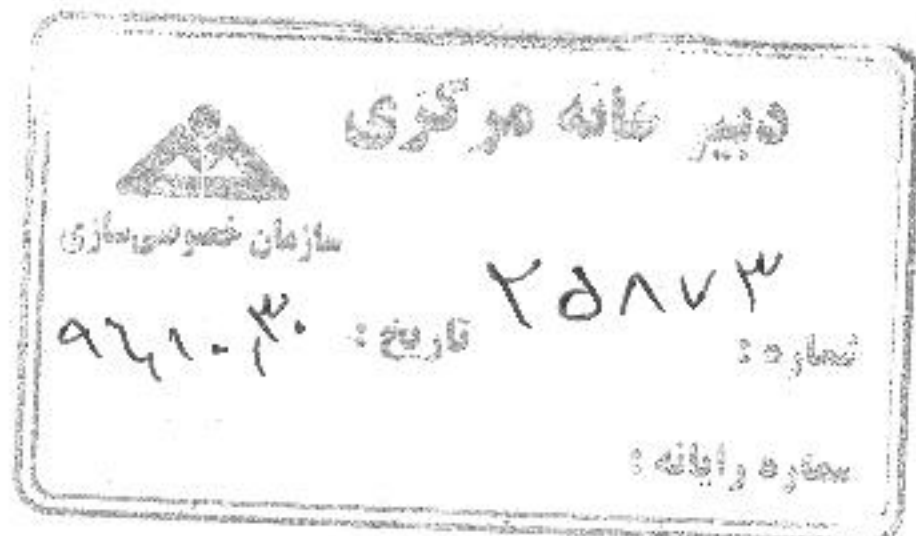
تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۳۰

پیوست: ندارد

شماره:

تاریخ:

پیوست:



جناب آقای مهندس سید محمد حسینی
معاون محترم نظارت، امور حقوقی و قراردادها سازمان خصوصی سازی
موضوع: پیشنهادات جهت برون رفت از مشکلات هپکو

باسلام:

احتراماً، عطف به نامه شماره ۱۸۲۴-۹۶/ص/آ مورخه ۱۳۹۶/۱۰/۳۰ موضوع اعلام عدم امکان قبول مسئولیت راهبری شرکت هپکو و به حکم وظیفه ملی با توجه به اینکه در طول ۲۰ سال اخیر همواره هپکو را رصد نموده و گاهی بعنوان متقاضی خرید و گاهی خریدار ماشین آلات و به خصوص در ۳ سال گذشته به صورت جامع و دقیق و همه جانبه مطالعه نموده ام به استحضار می رسانم راه حل قطعی و ادامه دار مشکل هپکو:

- ۱- ثمن معامله به قدری زیاد است که حداقل سود سرمایه که کمترین انتظار هر خریداری است نه تنها حاصل نمی شود بلکه حتی امید به اینکه با انتظار صفر درصد بتوان آن را اداره نمود بعید است.
- ۲- هپکو مانند سایر کارخانه ها بر اساس برنامه ریزی های جاه طلبانه و بلند پروازانه تاسیس گردیده است و یا حداقل با حادث شدن انقلاب اسلامی برنامه ریزی ها عملیاتی نگردیدند - هپکو با ظرفیت حدود ۵ هزار دستگاه تولید سالانه طرح ریزی شده است بنابر این بیش از صد هکتار زمین دارد که هزینه نگهداری آن شامل فضای سبز، آب و برق و نگهبان بالغ بر میلیارد ها ریال در سال می باشد. و در معادلات فروش سازمان با ارزش ترین مایملک شرکت است در حالی که هیچ کارگاه تولیدی به خصوص در چنین فضای کسب و کاری نیازی به آن ندارد.
- ۳- بارها در طول سال ۹۶ در جلسات و اظهار نظرها موضوع خرید ۳۰۰۰ دستگاه توسط دولت مطرح و ظاهراً بزرگترین امتیازی است که همگان برای نجات هپکو می پندارند در حالی که اولاً دولت چنین بضاعتی ندارد دوم هپکو با شرایط موجود چنین توانی برای تولید ندارد سوم تجهیزات هپکو نمی تواند پیشرفت های فنی و تولیدات به روز دنیا را تولید کند و آخر اینکه هپکو برای نجات نسبی خود سالیانه حداقل ۳۰۰۰ دستگاه باید تولید کند که بازار موجود چنین تقاضایی را ندارد بنابراین تا رسیدن به چنین مقطعی منابع مالی قابل توجهی جهت نوسازی و به روز رسانی تجهیزات و پس از تولید ایجاد

Ref No.:

Date:

Att:

شماره: ۱۸۲۴-۹۶/ص/آ

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۳۰

ندارد

پیوست:

پیوست:

بازارهای فروش از طریق ایجاد تسهیلات اعتبار خریدار و صادرات آنها به کشورهای همسایه همگی مستلزم برنامه ریزی منسجم و علمی و به روز و نیازمند منابع مالی می باشد که ظاهراً در گزینه های اهلیت خریدار هیکو با اهمیت نیست .

۴- ترکیب و بافت پرسنلی هیکو و توقعات و سوابق و سلسله اقدامات اخیر به خصوص در سال ۱۳۹۶ که منجر به درگیری و اعتراضات خیابانی گردید و به ناچار مسئولین محترم مجبور به پرداخت هایی گردیدند امکان اداره چنین شرکتی را مشکل کرده و قطعاً در ادامه مشکل تر خواهد شد لذا توصیه می گردد :

الف : شرکت اعمال ماده ۱۴۱ قانون تجارت را که قانوناً مشمول هست و عدم انجام آن عملی است خلاف قانون انجام دهد و اصلاح ساختار مالی نماید در این صورت شرکت هیکو تحت نام دیگری به حیات خود ادامه دهد .

ب : در مسیر ادامه ساختار مالی ساختار پرسنلی هم می تواند اصلاح گردد .

۵- در غیر این صورت راه حل بعدی انتقال دوباره شرکت به دولت محترم می باشد که با عملکردهایش مقصر اصلی است و شیوه حمایت های غیر اصولی و غیر اقتصادی را باید ادامه دهد .

۶- راه حلی منطقی و اصولی و دارای منطق اقتصادی مختومه کردن پرونده هیکو می باشد و چنانچه کشور به این صنعت نیازمند است که آنهم توسط فرمول ساده عرضه و تقاضا در بازار معلوم می شود فعالان این حوزه با صرف هزینه خیلی کمتر از نصف ثمن اعلام شده معامله می توانند کارگاههای مورد نیاز را با تکنولوژی های روز دنیا احداث نمایند .

۷- در صورتیکه اصرار به ماندگاری وضعیت موجود باشد سازمان محترم خصوصی سازی لازم است نگاه غایت بنگاه داری و بنگاه فروشی را به نجات بنگاه و تثبیت و افزایش اشتغال معطوف نماید و بجای انتظار جهت مراجعه خریداران بسته تشویقی ارزنده شامل کاهش ثمن معامله - تنفس متناسب برای بدهی ها - صدور مصوبه های حمایتی معافیت مالیاتی - معافیت های گمرکی - ممنوعیت ورود ماشین آلات مشابه تولیدات هیکو- تخصیص منابع مالی ارزان قیمت بعنوان اعتبار خریدار در قالب تسهیلات جهت بانکهای عامل و ایجاد واحدهای لیزینگ و ... و در مقابل بسته تعهد آور متناسب از قبیل اخذ اسناد تضمینی بانکی - اسناد ملکی - اسناد اعتباری - تعهد به حفظ سطح اشتغال برای مدتی کوتاه مثلاً ۲ سال و افزایش سطح اشتغال بطور متوسط ۱۰٪ در هر سال که در ۱۰ سال

Ref No.:

Date:

Att:

شماره: ۱۸۲۴-۹۶/ص/آ

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۳۰

پیوست: ندارد

تعداد شاغلین به ۲ برابر برسد و به همین ترتیب درمقابل هر اقدام تشویقی متناسباً اقدام متقابل وجود داشته باشد .

۸- بدیهی است اقدامات مندرج در ردیف ۷ می بایست در کار گروهی ملی متشکل از نمایندگان سازمانهای نظارتی و امنیتی که در هر مناسبتی بعنوان مدعی حاضر و مانع کار می شوند و هم چنین نمایندگان ارشد وزارتخانه های مربوطه تصویب و تضمین گردد .
علیهذا امیدوار است با اتخاذ تدابیر شایسته ، شرکت هیکو که بیش از آنکه بتواند فایده به کشور برساند می تواند زیان ایجاد کند ختم به خیر گردد و باعث نگردد الگویی نامناسب در کشور پدیدار گردد .

بدیهی است در صورت ایجاد فضای مناسب و چنانچه تصمیم گیران محترم مصمم به حل معضل هیکو از راههای عملیاتی و ازجمله موارد مندرج در بند ۷ گردیدند این مجموعه هم وظیفه خود می داند در آن فضا و بعنوان یکی از داوطلبان در عرصه رقابت مسئولیت پذیری راهبری هیکو در صحنه باش و انجام وظیفه نماید.

ضمن تشکر از سعه صدر حضرتعالی در مطالعه عرایض فوق که تنها به دلیل احساس مسئولیت ملی ایراد گردیده از تصدیع اوقات عذرخواهی می نماید .

با تقدیم احترام

قباد چوبدار

مدیر عامل

Ref No.:

شماره: ۱۸۲۳-۹۶/ص/آ

Date:

تاریخ: ۱۳۹۶/۱۰/۳۰

Att:

ندارد

پیوست:

پیوست:

جناب آقای مهندس سید محمد حسینی

معاونت محترم نظارت، امور حقوقی و قراردادها سازمان خصوصی سازی

موضوع: هپکو

باسلام:

احتراماً، عطف به جلسات منعقد و مذاکرات صورت گرفته با موضوع هپکو و به خصوص جلسه اخیر در حضور ریاست محترم سازمان و رهنمودهای ایشان و تاکید بر تسریع در ارائه پاسخ به استحضار می رساند بررسی همه جانبه همکاران و مشاوران و شرکاء این مجموعه حاکی از آن است که با شرایط موجود حاکم بر حوزه کسب و کار صنعت کشور و به تبع آن شرکت مزبور قبول مسئولیت راهبردی آن بسیار مشکل و از عهده این گروه خارج است.

علیهذا ضمن اظهار قدردانی صمیمانه از اظهار لطف و اعتماد آن سازمان محترم و به خصوص ریاست کل محترم امیدوار است در سایر موقعیت ها افتخار همکاری و همراهی نصیب گردد.

با تقدیم احترام

قباد چوبدار

مدیر عامل

